

**To:** [5.1.2e] [5.1.2e]@rivm.nl  
**From:** [5.1.2e]  
**Sent:** Fri 1/22/2021 9:33:40 AM  
**Subject:** verbinding programma vaccinatie en de lijn, bevindingen [5.1.2e]  
**Received:** Fri 1/22/2021 9:33:41 AM  
**Bevindingen programma** [5.1.2e] [20210121.docx](#)

**\*AvK: stuk staat in de agenda\***

Beste [5.1.2e]

Zie bijgevoegd de bevindingen van [5.1.2e] [5.1.2e]. Ik heb gisteren met een aantal mensen ([5.1.2e], [5.1.2e], [5.1.2e], [5.1.2e], [5.1.2e] en [5.1.2e]) een heel open en goed gesprek gehad en besproken hoe het nu gaat en wat er nodig is om de verbinding tussen programma en de lijn te verbeteren. Het beeld dat eruit komt is heel eenduidig, de behoefte ook. De bevindingen van [5.1.2e] in deze notitie sluiten daar 1 op 1 op aan.

Dit stuk hebben [5.1.2e] en [5.1.2e] gisteren ook gekregen. Het leek mij zinvol het ook aan jou te sturen zodat jij ook uit 1<sup>e</sup> hand zicht krijgt op de ervaringen en de behoefte in de verbinding en sturing voor de komende periode.

We hebben in het gesprek ook een aantal mogelijke oplossingen de revue laten passeren. De volgende 3 suggesties zijn genoemd:

1. Een MT Uitvoering
2. Een extra programmamanager Uitvoering binnen het programma vaccinatie
3. Duo's van programma en lijn die gezamenlijk eigenaar worden voor een opdracht (bijvoorbeeld het uitnodigingsproces)
4. Meer sturing door de stuurgroep vaccinatie.

Met [5.1.2e] en [5.1.2e] heb ik afgesproken om dit vanmiddag in te brengen en met de input van vanmiddag hier verder met hen over door te denken.

Met vriendelijke groet,

**Mr.** [5.1.2e]  
 [5.1.2e]

.....  
**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**  
 Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

.....  
**T** +313 [5.1.2e]  
 [5.1.2e]@rivm.nl  
<http://www.rivm.nl>

.....  
**RIVM** De zorg voor morgen begint vandaag

---

**From:** [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>  
**Sent:** donderdag 21 januari 2021 11:31  
**To:** [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>; [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>  
**Subject:** Bevindingen

**\*AvK: in de agenda gezet bij het overleg van morgen\***

Dag beiden,

Zoals aangekondigd/beloofd mijn bevindingen bij de huidige situatie, zoals ook net besproken.

Gebruik dit vooral ook in de gesprekken morgen in de DR. Ik ben dan een dag vrij.

Laten we kijken hoe we samen verder kunnen verbeteren.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

**T** +31(0)30

5.1.2e

**M** +31(0)6

5.1.2e

5.1.2e

[@rivm.nl](mailto:5.1.2e@rivm.nl)

<http://www.rivm.nl>

**RIVM** *De zorg voor morgen begint vandaag*